

KONSTRUKTIVNO RAZMIŠLJANJE

Forum operativne odličnosti

Mag. Nastja Mulej, New Moment

25. 5. 2010, Hotel Mons

Nastja Mulej



- Edina licencirana trenerka de Bonovih metod razmišljanja v Sloveniji
- 40 delavnic, 400 posameznikov, v slabih 4 letih
- Univ. dipl. ekon., univ. dipl. soc., mag. kom.
- 10 let na New Momentu, vodja oddelka za nove ideje (New Moment Magazin, Ideas Campus, New Moment Thinking)
- Predavateljica na Visoki šoli za dizajn in Akademii
- Vodja za odnose z javnostmi na Društvu za marketing Slovenija, Sl. marketinško konferenco, Poslovno konferenco Portorož...

Šest klobukov razmišljanja in Lateralno razmišljanje, de Bono Thinking Systems, mag. Nastja Mulej, New Moment, nastja@newmoment.si, www.council4newthinking.com

Dr. Edward de Bono



- Svetovna avtoriteta kreativnega in konceptualnega razmišljanja
- Dr. znanosti, dr. medicine, Rhodesov štipendist
- Avtor več kot 70 knjig s prevodi v več kot 40 jezikov:
- Priročnik pozitivne revolucije, Tečaj mišljenja, Naučite svojega otroka misliti, Lateralno razmišljanje, Šest klobukov razmišljanja
- Svetovno priznan svetovalec poslovnim, vladnim in izobraževalnim organizacijam
- Po njegovi metodi je treniralo že več kot pol milijona ljudi

Šest klobukov razmišljanja in Lateralno razmišljanje, de Bono Thinking Systems, mag. Nastja Mulej, New Moment, nastja@newmoment.si, www.council4newthinking.com

Tradicionalen način razmišljanja

Razlaga

- Zgodovina razmišljanja
- Grška banda treh (469 -322 pr.n.št.)
 - Sokrat – kritično razmišljanje,
 - Platon – ena sama resnica,
 - Aristotel – kategorije
- Padec Rimskega imperija (476 n.št.)
- Kdo jim je sledil

Šest klobukov razmišljanja

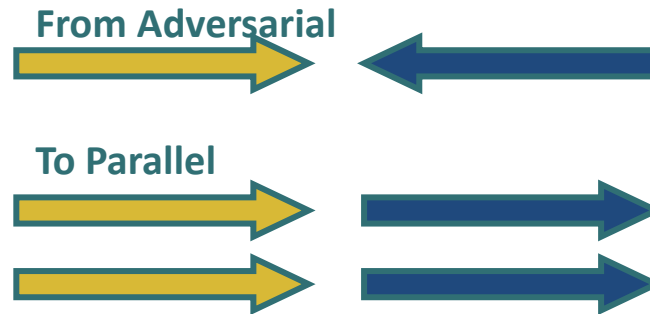
Paralelno razmišljanje

Razmišljanje, kjer vsi sodelavci istočasno osredotočeno razmišljajo na isti način, v skladu z enakim klobukom, ki predstavlja simbol za vrsto razmišljanja. To je veliko bolj učinkovito razmišljanje od tistega, kjer vsi hkrati razmišljajo o vsem ali pa si nasprotujejo.



Paralelno razmišljanje

- Način, da se vsi osredotočijo na uporabo istega orodja razmišljanja naenkrat
- Spodbuda, da delimo informacije
- Navdih skupini, da jemlje iz celotnega fonda vseh njihovih idej, namesto da zagovarja samo en zorni kot



Koncept klobukov

- Zakaj klobuki?
- Šest klobukov
- Močno orodje razmišljanja
- Nikakor ne kategorije

Prednosti razmišljanja z metodo Šest klobukov

- Razdeli naše razmišljanje, da delamo samo eno stvar naenkrat
- Iz enodimenzionalnega v celo-barvno razmišljanje
- Zadevo vzporedno razišče
- Nakaže, kateri miselni proces bomo uporabili v naslednjem koraku
- Prosi ljudi, da preklopijo iz enega načina v drugega
- Loči osebnost posameznika od njegovega delovanja
- Dovolj določen čas za kreativnost in emocije

Šest klobukov razmišljanja



Moder klobuk

Upravlja proces
razmišljanja



Bel klobuk

Informacije, ki jih
imamo in ki jih
potrebujemo



Rdeč klobuk

Intuicija in čustva



Rumen klobuk

Prednosti in koristi



Črn klobuk

Pazljivost, težavnost,
šibkost



Zelen klobuk

Alternative in kreativne
ideje

Kreativnost

- Samo umetniki/uporniki/otroci/talentirani so ustvarjalni.
- Ideje se kar zgodijo.
- Dovolj je, da smo osvobojeni/sproščeni.
- Orodja in tehnike omejujejo.

Kreativnost

- Narediti nekaj, česar še ni bilo.
- Nujna pri vsakem poslu.
- Rešiti moramo probleme, narediti izboljšave, ustvariti nove priložnosti.

Zelen klobuk

3P

- Pozitiven
- Ploden
- Poreden
- 0-5: Zakaj
- 6 – 12: Zakaj ne
- 13 – 100: Zato

Lateralno razmišljanje

- *“...je kot vzvratna prestava v avtu. Nihče ne bi vozil ves čas v vzvratni, je pa nujna, da pridemo iz slepe ulice...”*

Edward de Bono

= neobičajen, popolnoma nov, ‘nelogičen’,
provokativen način razmišljanja

Lateralno razmišljanje

- Metoda, da presekamo rutinske vzorce
- Osvobodi in izkoristi kreativno energijo posameznika/skupine
- Zagotavlja enoten jezik za generiranje idej
- Zagotavlja samozavest in orodja, ki nam pomagajo poiskati drugačne in boljše alternative v vsaki dani situaciji.



You can keep your hat on...



Hvala!